

# Ako vyplniť projektovú žiadosť časť B pre konzorciálne projekty

Na káve s NCPs - 29. 2. 2024



EURÓPSKA ÚNIA  
Európsky fond regionálneho rozvoja  
OP Integrovaná infraštruktúra 2014 – 2020



MINISTERSTVO  
ŠKOLSTVA, VEDY,  
VÝSKUMU A ŠPORTU  
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



Investícia do Vašej budúcnosti

# Dôležité dokumenty

Pracovný program



Všeobecný úvod a Všeobecné prílohy k pracovnému programu

Strategický plán programu  
Horizont Európa na roky

Horizon Europe Programme  
Guide

Anotovaná Grantová dohoda

Tieto dokumenty nájdete zverejnené na [Funding & Tenders Portal](#) v časti Reference Documents

# Ako sa orientovať v názve výzvy/témy

Klaster 4

Destinácia

Rok  
otvorenia

HORIZON-CL4-2023-TWIN-TRANSITION-01-40: Sustainable and efficient industrial water consumption: through energy and solute recovery (Processes4Planet partnership) (RIA)

Partnerstvo

Typ akcie



Cluster 4 – Horizon  
Europe Info Days

Past event

Read more >

## Specific conditions

*Expected EU contribution per project*

The Commission estimates that an EU contribution of between EUR 10.00 and 12.00 million would allow these outcomes to be addressed appropriately. Nonetheless, this does not preclude submission and selection of a proposal requesting different amounts.

*Indicative budget*

The total indicative budget for the topic is EUR 30.00 million.

*Type of Action*

Research and Innovation Actions

*Eligibility conditions*

The conditions are described in General Annex B. The following exceptions apply:  
  
If projects use satellite-based earth observation, positioning, navigation and/or related timing data and services, beneficiaries must make use of Copernicus and/or Galileo/EGNOS (other data and services may additionally be used).

*Technology Readiness Level*

Activities are expected to start at TRL 4 and achieve TRL 6 by the end of the project – see General Annex B.

# Typ akcie

Základné typy akcií	Typ aktivít	% grantu
<b>CSA – Coordination and support action</b> 30 strán/33 pri LS	Štandardizácia, IPR, diseminácia, zvyšovanie povedomia a komunikácia, sieťovanie, politický dialóg, výmena skúseností, školenia, konferencie, štúdie.	100%
<b>RIA – Research and innovation action</b> 45 strán/50 pri LS	Aktivity zamerané na získanie nových vedomostí a/alebo overenie novej technológie, produktu, procesu, služby alebo riešenia. Môže zahŕňať základný a aplikovaný výskum, vývoj technológií, testovanie a overenie prototypov v laboratórnych alebo simulovaných podmienkach. Možné je zahrnúť aj určité demonštračné a pilotné aktivity s cieľom preukázania technickej uskutočniteľnosti v reálnom prostredí.	100%
<b>IA – Innovation action</b> 45 strán/50 pri LS	Inovácie, vytvorenie nových, upravených alebo vylepšených výrobkov, postupov alebo služieb, vývoj prototypov, testovanie, demonštráciu, pilotnú prevádzku, veľkoobjemovú validáciu výrobkov a výrobu pre trh.	100% pre neziskové inštitúcie 70% pre firmy

# Prečo a ako začať

## Motivácia:

- atraktívna miera financovania 70-100% (+ nepriame výdavky)
- spolupráca v konzorciu s najlepšími
- vstup do „elitného klubu“
- budovanie dobrého mena vedca/inštitúcie

Odporúčanie - začať tvoriť žiadosť **6 mesiacov pred** ukončením jej platnosti, používať **formulár vygenerovaný pod konkrétnou výzvou a nemeniť predpísanú štruktúru**

## Formuláre žiadosti s odporúčaniami:

- <https://horizoneuropencppportal.eu/search?search=annotated+template>

# Časť B – hodnotiace otázky

Kapitola žiadosti	Hodnotiace otázky	Threshold/ max. počet bodov
<b>Excellence</b>	Clarity of the project's objectives Pertinence of the project's objectives	3/5
<b>Impact</b>	Credibility of the pathways to achieve the expected outcomes and impacts specified in the work programme, and the likely scale and significance of the contributions due to the project Suitability and quality of the measures to maximise expected outcomes and impacts, as set out in the dissemination and exploitation plan, including communication activities	3/5
<b>Implementation</b>	Quality and effectiveness of the work plan, assessment of risks, and appropriateness of the effort assigned to work packages, and the resources overall Capacity and role of each participant, and extent to which the consortium as a whole brings together the necessary expertise	3/5
	(Klaster Zdravie a Misia Rakovina)	10/15 12/15)

# Kapitola Excellence – objectives and ambition

**Pred samotným uvedením cieľov projektu je potrebné opísať:**

- aký problém bude projekt riešiť,
- súčasný stav, jeho nedostatky,
- ako sa tento stav po realizácii projektu zlepší, posunie vpred
- prečo ste si istí, že váš projekt problém vyrieši a že dosiahnete stanovené ciele,
- akým spôsobom plánujete dosiahnuť stanovené ciele.

**Hlavný cieľ** projektu – v zmysle strategických dokumentov a zamerania výzvy

**Špecifické ciele (ŠC)** projektu – môžete čerpať z expected outcomes

Ciele musia byť: merateľné, overiteľné, realisticky dosiahnuteľné (SMART)

# Kapitola Excellence - methodology

**Metodológia** = opis spôsobu, techník a prístupov, konceptu a stratégie, ktoré povedú k dosiahnutiu špecifických cieľov

Návrh metodológie – zvlášť pre každý špecifický cieľ (konkrétny, dôveryhodný a presvedčivý)

**Logika celej žiadosti:** Objectives - Methodology - Impact – KPIs/milestones - Dissemination and exploitation plan - Work packages and tasks

## **Nezabudnúť na:**

- opis konzorcia a dôvodov, ktoré viedli k výberu účastníkov konzorcia
- princíp otvorenej vedy a research data management
- opis sociálnych aspektov projektu, napr. zapojenie občanov/verejnosti do projektu
- rodová rovnosť (gender issues), konkrétne súvisiacich s projektom
- etický rozmer projektu



# Kapitola Impact – pathways to impact

**Pathways/cesty** = logické kroky vedúce k dosiahnutiu očakávaných **dopadov** projektu

**Nezabudnúť** uviesť, aký dopad budú mať výsledky projektu na zlepšenie konkrétnej situácie, ktorá je opísaná v úvode kapitoly Excellence, ale aj v širšom kontexte (environmentálne, politické, technologické a i. dopady)

Opis pathways môže mať aj formu **akčného plánu** zameraného na dosiahnutie krátkodobých, strednodobých a dlhodobých outputs a impacts projektu

**Nezabudnúť** na opis externých prekážok/rizík/bariér, ktoré môžu mať vplyv na dosiahnutie cieľov, spolu s návrhom krokov na ich elimináciu/návrhom na riešenie

# Kapitola Impact – pathways to impact

Odporúčam začať kapitolu Impact s vyplnením tabuľky 2.3 summary

Template\_proposal HEU.doc [Režim kompatibiliti] - Word

SÚBOR DOMOV VLOŽIŤ NÁVRH ROZLOŽENIE STRANY REFERENCIE KOREŠPONDENCIA REVÍZIA ZOBRAZIŤ

Part B - Page 31 of 22

SPECIFIC NEEDS	EXPECTED RESULTS	D & E & C MEASURES
<p><i>What are the specific needs that triggered this project?</i></p> <p><b>Example 1</b> Most airports use process flow-oriented models based on static mathematical values limiting the optimal management of passenger flow and hampering the accurate use of the available resources to the actual demand of passengers.</p> <p><b>Example 2</b> Electronic components need to get smaller and lighter to match the expectations of the end-users. At the same time there is a problem of sourcing of raw materials that has an environmental impact.</p>	<p><i>What do you expect to generate by the end of the project?</i></p> <p><b>Example 1 Successful large-scale demonstrator:</b> <b>Successful large-scale demonstrator:</b> Trial with 3 airports of an advanced forecasting system for proactive airport passenger flow management.</p> <p><b>Algorithmic model:</b> Novel algorithmic model for proactive airport passenger flow management.</p> <p><b>Example 2</b> Publication of a <b>scientific discovery on transparent electronics.</b></p> <p><b>New product:</b> More sustainable electronic circuits.</p> <p><b>Three PhD students trained.</b></p>	<p><i>What dissemination, exploitation and communication measures will you apply to the results?</i></p> <p><b>Example 1</b> <b>Exploitation:</b> Patenting the algorithmic model.</p> <p><b>Dissemination towards the scientific community and airports:</b> Scientific publication with the results of the large-scale demonstration.</p> <p><b>Communication towards citizens:</b> An event in a shopping mall to show how the outcomes of the action are relevant to our everyday lives.</p> <p><b>Example 2</b> <b>Exploitation of the new product:</b> Patenting the new product; Licencing to major electronic companies.</p> <p><b>Dissemination towards the scientific community and industry:</b> Participating at conferences; Developing a platform of material compositions for industry; Participation at EC project portfolios to disseminate the results as part of a group and maximise the visibility vis-à-vis companies.</p>
TARGET GROUPS	OUTCOMES	IMPACTS
<p><i>Who will use or further up-take the results of the project? Who will benefit from the results of the project?</i></p> <p><b>Example 1</b> <b>9 European airports:</b> Schiphol, Brussels airport, etc.</p>	<p><i>What change do you expect to see after successful dissemination and exploitation of project results to the target group(s)?</i></p> <p><b>Example 1</b> <b>Up-take by airports:</b> 9 European airports adopt the advanced forecasting system demonstrated during the project.</p>	<p><i>What are the expected wider scientific, economic and societal effects of the project contributing to the expected impacts outlined in the respective destination in the work programme?</i></p> <p><b>Example 1</b> <b>Scientific:</b> New breakthrough scientific discovery on passenger forecast modelling.</p>

STRANA 33 Z 44 POČET SLOV: 11394 ANGLIČTINA (SPOJENÉ KRÁJOVSTVO)

10:07 19. 1. 2024

# Kapitola Dopad – diseminácia a komunikácia

Komunikačné nástroje a navrhované aktivity musia byť opísané **pre každý špecifický cieľ** v kapitole Excellence a **pre výstupy a dopady** opísané v kapitole Impact

**Diseminačný, exploatačný a komunikačný plán** by mal obsahovať:

- ČO (aké informácie, výstupy, dopady...) bude komunikované
- KTO (nenechať to iba na 1 účastníka konzorcia)
- KOMU (cieľové skupiny, ich zdôvodnenie)
- AKO (opis prostriedkov/nástrojov, ktorými sa budú komunikovať informácie jednotlivým cieľovým skupinám)
- KEDY
- VÝSTUPY
- MERATEĽNÉ UKAZOVATELE

# Kapitola Dopad – diseminácia a komunikácia

**Komunikácia** – smerovaná na nevedeckú cieľovú skupinu o realizácii projektu, podujatiach, potrebe zapojenia sa verejnosti a pod.

**Diseminácia** – znamená opis toho, ako budú diseminované výstupy/výsledky projektu počas jeho trvania vedeckej komunite

**Exploatácia** – znamená využitie výstupov/výsledkov projektu po jeho ukončení

Diseminačný, exploatačný a komunikačný plán – **povinný výstup** každého projektu (spolu)financovaného z programu HE, do 6. mesiaca od zahájenia projektu

# Kapitola Implementácia – pracovný plán a zdroje

**Na úvod** – vysvetliť dôvody výberu/názvov/obsahu pracovných balíkov (WP), ako vzájomne súvisia, ich konzistentnosť a logiku ich nadväznosti v čase

**Dôraz klásť** na efektívnosť pracovného plánu, jeho vysokú mieru detailu a kvalitu, ale aj správne stanovené mílniky

WPs musia byť logicky previazané a v perfektnom súlade s cieľmi projektu, outcomes, očakávaným dopadom a D&E aktivitami

**Odporúčam** - využiť Ganttov a Pertov diagram a iné formy grafického znázornenia prepojenosti jednotlivých WPs

# Kapitola Implementácia – pracovné balíky a zdroje

Počet WPs závisí od doby trvania projektu a výšky grantu, zvyčajne 6 - 8

**Povinné WP** sú „Project Management“ a „Dissemination, exploitation and communication activities“

**Míľniky** sú urč. významné udalosti v projekte (ukončenie etapy a pod.) – max. 5/1 projekt (Např. ukončenie vývoja technológie vznik prototypu)

**Deliverables** – preukazujú splnenie stanovených cieľov – max. 2-3/1 WP (Např. technická dokumentácia k prototypu, vypracované študijné materiály, formalizovaný pracovný postup, zhrnutie výstupov z konferencie... ). Povinné sú D&E&C plan a Data management plan

Premyslieť si **formu diseminácie** deliverables (public, sensitive, classified)

# Kapitola Implementácia – riziká

Riziká súvisiace s **realizáciou projektu** (odchod kľúčových expertov, prečerpanie rozpočtu, časový sklz, výstupy z výskumnej časti sú iné, ako sa predpokladalo, nezaujímajú o školenia od cieľových skupín...), ale aj technické alebo logistické

Opis rizík - veľmi konkrétny, s vyznačením WP, ktorého sa týka a odhadu pravdepodobnosti ich vzniku. Potrebné uviesť aj **návrh opatrení na ich predchádzanie/elimináciu**.

Z opisu by malo vyplývať, že účastníci konzorcia si sú vedomí rizík, ale zároveň vedieť, ako ich budú manažovať, ak nastanú

# Kapitola Implementácia

Rozpočet môžete tvoriť:

- zdola – tzn. každý účastník konzorcia dá svoju predstavu v stanovenej štruktúre
- zhora – koordinátor jednotlivé položky rozpočtu (človeko mesiace, nákup, subkontrakt) rozdelí medzi účastníkov podľa intenzity ich zapojenia

**Odporúčam** – kombinovaný prístup

Vypĺňanie finančných tabuliek 3.1 – v byť v súlade s celkovým rozpočtom projektu v časti A application

**V zdôvodnení nákladov na travel, equipment, other goods** - tab. 3.1. časti B treba byť konkrétny, napr. 3 ZPC po 3 dni 2 experti – 1 800 EUR, účastnícke poplatky, ...



# Kapitola Implementácia – členovia konzorcia

Opis **expertízy, skúseností a dôvodov** prečo si koordinátor vybral partnerov projektu – už v kapitole excelentnosť, ale v tejto kapitole – opis skúseností, pridanej hodnoty k plneniu cieľov projektu a expertízy relevantnej k navrhovaným WPs a tasks

**Zapojenie** jednotlivých členov konzorcia – vybalancované s ohľadom na navrhované činnosti, ktoré budú realizovať (zmysluplné alokovanie zdrojov)  
a vysvetlenie viditeľných, optických nepomerov

**Komplementarita** jednotlivých členov konzorcia pri realizácii tasks

Ak relevantné - opísať **interdisciplinaritu** (spoluprácu medzi odbormi a vednými disciplínami)

# Potrebujete poradiť?

- ☺ Web Národnej kancelárie Horizontu: <https://eraportal.sk/horizont-europa/>
- ☺ Konzultácie o podmienkach výziev, oprávnenosti konzorcia a aktivít – už od výberu vhodnej výzvy: <https://eraportal.sk/horizont-europa/heu-narodne-kontaktne-body/>
- ☺ Pre-proposal check národnými kontaktnými bodmi
- ☺ Sprostredkovanie medzinárodných pre-screeningov  
<https://eraportal.sk/aktuality/nova-databaza-medzinarodnych-expertov/>
- ☺ Cestovné granty <https://eraportal.sk/aktuality/chcete-sa-zapojit-do-projektov-horizont-europa-a-hladate-zahranicnych-partnerov-na-spolupracu/?heu=1>
- ☺ Nasledujúca káva s NCPs – 21. 3. 2023 – Ako si vybrať tému výzvy

## **Kontakt:**

Kveta Papanová - koordinátorka národných kontaktných bodov

T: 0917 733 509

Mail: [kvetoslava.papanova@cvtisr.sk](mailto:kvetoslava.papanova@cvtisr.sk)

Róbert Miškuf – konateľ Pedal consulting, s.r.o.

Mail: [r.miskuf@pedal-consulting.eu](mailto:r.miskuf@pedal-consulting.eu)



Web: [www.horizont-europa.sk](http://www.horizont-europa.sk)

Mail: [horizont@cvtisr.sk](mailto:horizont@cvtisr.sk)